

## دورة الإنتاج The Production Cycle

مخطط التدفق المستندي لعمليات إنتاج الدفعة

أولاً: مرحلة الرقابة وتخطيط الإنتاج

نرى انها تتضمن إجراءات مهمين هما:

1- مواصفات المتطلبات المادية والعملية.

2- جدولة الإنتاج.

بالنسبة للإجراء الأول ان تثبيت المتطلبات المادية للمواد الخام للدفعة ولكل منتج يعطي تحليل ماهو المطلوب من هذه المواد مقابل المتاح في مخزون تلك المواد. اما بالنسبة للمتطلبات العملية فيتم تحديدها من خلال اختبار المكننة وبقية المهام اللازمة لتصنيع المطلوب لإنتاج وحدة منتج نهائي.

بداية يتم تحديد كلا المتطلبين المادي والعملية في مستند توقعات المبيعات، تقرير الحالة المخزنية، تقرير المواصفات الهندسية للمنتج النهائي. وتجدر الإشارة في الإنتاج المعياري يتم تحضير قائمة المواد وقائمة الطريق مسبقاً حيث يتم حفظها واسترجاعها من قبل الكاتب حين الحاجة إليها كذلك ممكن ان ينشأ في هذه المرحلة مستند طلب الشراء Purchase Requisitions اذا كانت هناك حاجة إضافية لشراء مواد أولية وبالتالي يتبعه نشوء أمر الشراء Purchase Order.

اما الاجراء الثاني لهذه المرحلة والمتعلق بجدولة الإنتاج فيتم تحضيره من قبل كاتب الجدولة وعلى اساس المعلومات المتوفرة في قائمة المواد وقائمة الطريق. كذلك يقوم الكاتب بتحضير أوامر العمل، بطاقات الحركة والمتطلبات المادية ولكل دفعة. وقبل اطلاق تلك المستندات الى مركز العمل يقوم الكاتب بإنشاء ملف أمر العمل ويرسل نسخة من أمر العمل الى حسابات التكاليف. وجدير بالذكر انه يتم تحضير أوامر العمل، بطاقات الحركة من قبل كاتب الجدولة خلال تدفق الإنتاج في مختلف مراكز (ورش العمل) واستنادا الى قائمة الطريق.

**ثانياً: مرحلة التصنيع**

وتبدأ هذه المرحلة عندما يستلم العاملون المواد الخام من أمين المخزن واستناداً الى طلب المواد. هذا فضلاً عن المكننة والعمل اللازم لتصنيع المنتج تستخدم حسبما جاء في أمر العمل، وعندما يتم انجاز المهمة يقوم المشرف او اي شخص مخول بتعبئة وتوقيع بطاقة الحركة لمركز العمل الذي قام بالتصنيع حيث ان تلك البطاقة تخول الدفعة للمضي الى مركز العمل اللاحق، وتمثل بمثابة استشهاد بأن مرحلة الانتاج هذه قد انتهت حيث تعاد نسخة من بطاقة الحركة ورقابة وتخطيط الانتاج من اجل تحديث ملف أمر العمل المفتوح، وبعد استلام آخر بطاقة حركة يتم اغلاق ملف أمر العمل المفتوح. ويتم ارسال المنتج النهائي برفقة أمر العمل الى مخزن المنتجات النهائية، وترسل نسخة من أمر العمل الى قسم مراقبة المخزون لتحديث سجلات ملف المنتجات النهائية.

كذلك فان مراكز العمل تنجز دوراً مهماً بتسجيل تكاليف اوقات العمل من قبل المشرفين لتلك المراكز في نهاية كل اسبوع عمل حيث يرسلون بطاقات الوقت، وبطاقات الشغله الى قسمي الأجور والتكاليف على التوالي.

**ثالثاً: مرحلة مراقبة المخزون**

هذه المرحلة تنجز ثلاث وظائف رئيسية في العملية الانتاجية وهي:

- 1- انها بمثابة اطلاق العملية الانتاجية من خلال توفير الرقابة وتخطيط الانتاج مع تقرير الحالة المخزنية للمواد الخام والمنتجات النهائية.
- 2- استمرارية الرقابة الشخصية للمخزون من خلال تحديث سجلات المواد الخام عن طريق مستند، طلب المواد، طلب تجاوز المواد، بطاقات ارجاع المواد.
- 3- واخيراً وبعد استلام أمر العمل من آخر مركز عمل يقوم قسم الرقابة المخزنية بتسجيل الانتاج النهائي في سجلات مخزون المنتج النهائي.